

DOM ZDRAVLJA DUGA RESA
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-578/08/2021
Duga Resa, 27. 12.2021.

Na osnovi članka 18. Statuta Doma zdravlja Duga Resa (Glasnik Karlovačke županije 34/19) i članka 24. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Doma zdravlja Duga Resa, Upravno vijeće Doma zdravlja Duga Resa na 48. sjednici održanoj dana 27.12.2021. godine, donosi

O D L U K U
o prihvaćanju Programa rada i plana razvoja
Doma zdravlja Duga Resa za 2022. godinu

Članak 1.

Prihvaća se Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2022. godinu.

Članak 2.

Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2022. godinu predložen od strane ravnateljice Doma zdravlja Duga Resa sastavni je dio ove Odluke.

Članak 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK
UPRAVNOG VIJEĆA:

Zlatko Grčić, dipl.ing.prometa

DOM ZDRAVLJA DUGA RESA
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-578/08/2021
Duga Resa, 27.12.2021.

Na osnovi članka 24. Statuta Doma zdravlja Duga Resa (Glasnik Karlovačke županije 34/19), ravnateljica Doma zdravlja Duga Resa na 48. sjednici održanoj dana 27.12.2021. godine predlaže

PROGRAM RADA I PLAN RAZVOJA DOMA ZDRAVLJA DUGA RESA ZA 2022. GODINU

Dom zdravlja Duga Resa tijekom 2022.godine kao proračunski korisnik pružati će usluge primarne zdravstvene zaštite sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, Zakonu o zdravstvenom osiguranju, Zakonu o proračunu, Statutu Doma zdravlja Duga, Pravilnicima, Odlukama, Naredbama, Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama, granskim Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, kao i ostalim aktima Vlade Republike Hrvatske, Ministarstva zdravstva, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Karlovačke županije.

Dom zdravlja Duga Resa financira se najvećim dijelom iz sklopljenog Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju primarne zdravstvene zaštite, a dio prihoda ostvaruje od zakupnina zakupaca, naplate usluga van Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje odnosno vlastitim prihodima, te decentraliziranih županijskih sredstava za zdravstvo koja su strogo namjenska sredstva i iz kojih se završava oprema i vozni park, te se vrši tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata, opreme i voznog parka. Tijekom 2022.godine ukoliko ostane stari način ugovaranja primarne zdravstvene zaštite, prema kojem više ne dobivamo puni iznos glavarine po timu, kao niti puni iznos glavarine za manje timove, već se dobivaju sredstva za hladni pogon, glavarina, a dio prihoda se fakturira po dtp postupcima, kao i dio prihoda na osnovi pokazatelja odnosno indikatora kvalitete i učinkovitosti, ukoliko ne dođe do nekih značajnih promjena prilikom ugovaranja, očekujemo manje prihode u odnosu na prethodnu godinu, iz razloga odlaska pojedinih ordinacija u zakup. Naime, tijekom prethodne godine pored postojećih zakupaca došlo je do odlaska zapošlenika doma zdravlja u zakup i to 3 ordinacije dentalne medicine, 1 ordinacija opće medicine i 1 ordinacija predškolske zdravstvene zaštite (pedijatrija). Unatoč dolasku jedne ordinacije opće medicine u sastav doma zdravlja usljed nažalost smrti dr. B.P.Marić, odlazak u zakup dobrih timova utjecati će na znatno smanjenje prihoda ustanove. Smanjenje prihoda je daleko veće u odnosu na smanjenje troškova odlaskom istih u zakup, a zakup prostora ne može namiriti nastalu razliku i tu će nastati nesrazmjernost prihoda i rashoda, i to nažalost u smjeru nastanka većih troškova od prihoda. Uglavnom ordinacije na terenu sa malim brojem osiguranika, kao i one u Dugoj Resi sa malim brojem osiguranika ostaju u domu zdravlja jer one nisu profitabilne i ne odlaze u zakup, a u Duga Resi ordinacije koje su profitabilne i sa većim brojem osiguranika su otišle u zakup. U 2022. godini nema

najava za novim odlaskom u zakup, ali već u 2023.godini ima usmena najava odlaska još 1 ordinacije dentalne medicine u zakup. Dakle, prema sadašnjem stanju stvari u okviru doma zdravlja ostaje u 2022.godini 7 ordinacija opće medicine (4 u Dugoj Resi, 1 u Bariloviću, 1 u Bosiljevu i 1 u Netreću), 5 ordinacija dentalne medicine (3 u Dugoj Resi, 1 u Generalskom Stolu i 1 u Barilović-Bosiljevo-Netreć), patronaža, sanitetski prijevoz i uprava. U zakupu se sada nalazi 5 ordinacija opće medicine (4 u Dugoj Resi i 1 u Generalskom Stolu), 3 ordinacije dentalne medicine, 1 ordinacija ginekologije, 1 ordinacija pedijatrije, 1 ljekarna i 1 zubni laboratorij.

Za 2022.godinu prema sadašnjim spoznajama i planovima očekuju nas po osnovi decentraliziranih sredstava iznos od 500.000,00 kn, s time da 270.000,00 kn će biti namjenjeno za tekuće održavanje građevinskih objekata, medicinske i nemedicinske opreme te voznog parka, kao i računalnih programa i web stranice, a ostatak od 200.000,00 kn biti će namjenjeno za kupnju novog sanitetskog automobila odnosno to je dio sredstava potreban za kupnju istog, 10.000,00 kn je namjenjeno za kupnju aparata za dezinfekciju na ulazu u zgradu, te 20.000,00 kn kao učešće u eventualnoj energetskog obnovi zgrade u Bariloviću za koju se već par godina nadamo da će ići u realizaciju. Naime, energetsku obnovu zgrade u Bariloviću smo planirali još u 2020.godini i to iz sredstava EU i decentraliziranih sredstava, ali kako nije došlo do realizacije i dalje se planira taj projekat sada u 2022.godini. Naime, od strane Karlovačke županije prijavljeni smo preko Ministarstva regionalnog razvoja i fondova europske unije pa se nadamo da će u 2022.godini doći do realizacije ovog projekta jer obzirom da imamo spremnu projektnu dokumentaciju treba zatvoriti i financijsku konstrukciju. Tako da sagledavajući nastalu situaciju i spoznaje koje imamo sada obzirom na dosta veliki odlazak zaposlenika doma zdravlja u privatnu praksu i zakup, očekuje nas malo teža godina u smislu financija, imati ćemo i dodatni izdatak financiranja specijalizacije iz ginekologije i opstreticije na vlastiti trošak, što imamo već dvije godine, s time da su nam dvije godine pomogla i županija iznosom od 70.000,00 kn godišnje što je oko 1/3 potrebnih sredstava. Uz tu specijalizaciju imamo još i 1 specijalizaciju iz obiteljske medicine koju nam financira Karlovačka županija u cijelosti, a tražiti ćemo još i za 2022.godinu 1 specijalizaciju iz obiteljske medicine na teret županijskih sredstava, ukoliko naravno bude moguće, što bi svakako doprinjelo ostanku mladih liječnika u okviru ustanove za buduća razdoblja.

Usluga primarne zdravstvene zaštite Doma zdravlja Duga Resa obavljati će se kroz sljedeće djelatnosti:

- a) opća (obiteljska) medicina
- b) sanitetski prijevoz
- c) djelatnost dentalne medicine sa zubotehničkim laboratorijem
- d) zdravstvena zaštita žena (ginekologija)
- e) zdravstvena zaštita djece (pedijatrija)
- f) patronaža
- g) ljekarnička djelatnost

Navedene djelatnosti provode se dio u sastavu i kroz djelatnost doma zdravlja (opće medicine, dentalne medicine, sanitetski prijevoz i patronažu), dio djelatnosti provodi se sa djelatnicima u zakupu (zakupci-opća medicina, dentalna medicina, ginekologija, pedijatrija, ljekarna i dentalni laboratorij). U 2022. godini u sastavu doma zdravlja imati ćemo manji broj ordinacija u odnosu na prethodnu godinu obzirom na primjenu novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti i mogućnost odlaska zaposlenika doma zdravlja u zakup. Čak ni jednaki broj ordinacija nije mjerilo već se gleda naravno u financijskim pokazateljima koji su nažalost na štetu doma zdravlja jer ostaju ordinacije sa malim brojem osiguranika i one neprofitabilne, kao i djelatnosti koje ne stvaraju zaradu.

Unatoč Odluci Karlovačke županije o visini najamnine za koju mogu reći da je tržišna, smanjenje prihoda je neminovno, što će naravno dalje utjecati na održavanje prostora i opreme, kao i naravno tekuća i investicijska, te kapitalna ulaganja. U tijeku su neke pripreme i razgovori na nivou županije u pravcu smanjenja iznosa zakupa u idućoj godini što ukoliko se realizira će dodatno smanjiti prihode ustanove i stvoriti dodatne poteškoće u financijskom smislu.

Tijekom 2022. godine i nadalje postoji nužnost organiziranja pripravnosti sanitetskog prijevoza odnosno vozača i medicinskih tehničara u sanitetu, obzirom na obvezu organiziranja prijevoza tijekom noći, vikendom i blagdanom, a pogotovo sada u vrijeme epidemije uzrokovane covid virusom to je još potrebnije. Tu pripravnost kao takvu i nadalje nemamo ugovorenu sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje i takva mogućnost i nadalje neće ni postojati, jer pripravnost u domu zdravlja kao oblik ugovaranja više niti ne može biti, tako da taj trošak pripravnosti za sanitetski prijevoz koji uključuje pripravnost i prekovremene sate terete poslovne rashode Ustanove.

Nadalje, uzimajući u obzir kolektivni ugovor, povećanje osnovice plaće, povećanje putnih troškova jer je sve više radnika dolazi iz udaljenih gradova, povećanje sredstava za plaće i materijalna prava radnika su svakim danom sve veća, a povećanje prihoda na osnovi ugovora sa HZZO-om ne prati rashodovnu stranu. Uz sve to dodatni teret u financijskom smislu je svakako i epidemija usljed corone koja iziskuje znatno veće troškove i po pitanju materijalnih troškova za zaštitnu opremu i dezinfekciju, ali i veće troškove za zaposlenike usljed prekovremenih sati, kao i zbog izolacije potrebe zapošljavanja novih ljudi ili angažiranja po ugovorima. Dakle dolazimo u situaciju nesrazmjera prihodovne i rashodovne strane i to na način da se prihodi smanjuju a nažalost rashodi povećavaju i bojim se da će nas ta situacija u cijeloj idućoj godini pratiti.

U 2022. godini Dom zdravlja Duga Resa sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopiti će Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite za prema trenutnoj situaciji 7 timova opće medicine (4 tima u Duga Resi, 1 tim Bosiljevo, 1 tim Barilović i 1 tim Netretić) s tendencijom, 5 timova dentalne medicine (3 tima u Duga Resi, 1 tim Generalski Stol i 1 tim Barilović, koji ujedno radi Bosiljevo i Netretić), 2 tima sanitetskog prijevoza i patronažu.

Organizacija rada provoditi će se sukladno utvrđenoj sistematizaciji, a u skladu sa Pravilnikom o početku, završetku i preraspodjeli radnog vremena, te će svi zaposlenici i zakupci izvršavati svoje obaveze u smislu korektnog odnosa i pružanja adekvatne zdravstvene zaštite. Osim redovnog radnog vremena koje uključuje kućne posjete liječnika opće medicine, sve ordinacije odrađuju i radne subote prema rasporedu i rade u jutarnjoj i popodnevnoj smjeni do 17 sati. Obzirom na postojeću epidemiju i mogućnost njenog nastavka u idućoj godini otvorene su i opcije uvođenja raznih dežurstava ili pripravnosti kao i rasporeda zaposlenika na druga radna mjesta ili čak i druge ustanove, kao i sudjelovanje u izdvojenim jedinicama u slučaju potrebe, a sve po traženju i rasporedu Stožera Civilne zaštite Karlovačke županije i Ministarstva zdravstva.

U idućoj godini, obzirom napostojeću financijsku situaciju ne planiramo neke veće projekte, osim što se nadamo da u idućoj godini dođe do realizacije projekta energetske obnovu zgrade u Bariloviću sredstvima Ministarstva regionalnog razvoja i fondova europske unije, a koji obuhvaća toplinsku ovojnicu zgrade, te izmjenu peći za centralno grijanje, ali sa starim energentom odnosno grijanjem na lož ulje. Prema gotovom projektu procijenjena vrijednost projekta je 1.600.000,00 kn, jer se početna vrijednost nažalost konstantno povećava usljed porasta cijena i radne snage i materijala. Dakle, obzirom na cjelokupnu situaciju, iako ne djeluje baš perspektivno i optimistično, planirali smo manjak prihoda poslovanja i to za razliku u nabavci auta za sanitetski prijevoz jer bi iz decentraliziranih sredstava trebali dobiti samo dio, zatim za financiranje specijalizacije iz ginekologije koja ide na naš teret, kao i nabavku potrebne opreme i tekuće održavanje koje će naravno bit minimalno. Sreća da raspoložemo još uvijek sa viškom prihoda poslovanja koji smo godinama akumulirali pa ćemo sada taj višak koristiti iz godine u godinu za potrebne nabavke ali bojim se vrlo uskoro i za redovno poslovanje.

Što se tiče stručnog usavršavanja naših djelatnika tijekom 2022.godine obzirom na stalnu fluktuaciju doktora i najčešće njihov odlazak, ovisno o Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i promjenama koje on eventualno donosi, kao i mogućnosti pronalaska novih i mladih doktora, ulažemo sami ali i uz županijska sredstva u specijalizacije mladih doktora koje su nužno potrebne za njihova ostanak u okviru domova zdravlja. Nastavljamo sami financirati započetu specijalizaciju iz ginekologije, nastavlja se i započeta specijalizacija iz obiteljske medicine koja ide iz županijskih sredstava, a nadam se da ćemo dobiti zatražena sredstva iz županijskog proračuna za još jednu specijalizaciju iz obiteljske medicine, što je zaista velika stvar i ulaganje u budućnost. Obzirom da je najveći problem pronaći a još više zadržati doktore, pogotovo u terenskim ordinacijama, i obzirom da dolazi do vrlo česte smjene doktora u ordinacijama, i to ne više samo terenskim ordinacijama već i u ordinacijama u Duga Resi, jako teško je za očekivati dolazak i ostanak doktora bez mogućih specijalizacija. Naravno te mogućnosti financiranja specijalizacija iz obiteljske medicine prelaze okvire doma zdravlja, te su zato zatražena sredstva iz županije ali i od Grada Duge Rese. Tijekom godine svi zdravstveni i nezdravstveni radnici pohađati će stručna usavršavanja, seminare i edukacije potrebne i vezane za njihove procese rada i praćenje noviteta u području medicine, kao i zakonskih promjena i praćenja istih, ali naravno sukladno situaciji i epidemiološkim mjerama uglavnom se odvijaju online, a usljed eventualne promjene situacije i na stari način.

Dom zdravlja Duga Resa dugi niz godina ostvarivao je pozitivan financijski rezultat te je stoga stvorio viškove prihoda koji će mi itekako sada dobro doći za naredne godine i naredne periode kada dolazi drugačija situacija i drugačije financijske mogućnosti.

U nastavku programa rada za 2021.godinu iznosimo planirane aktivnosti po djelatnostima odnosno timovima:

OPĆA MEDICINA

1. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA – VALENTINA KRŠIĆ, dr med.

Posjete:	a) u ordinaciji	5 000
	b) u kući bolesnika	30
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 500
	b) u kući bolesnika	50

2. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA- Dragica Bratović, dr med.

Posjete:	a) u ordinaciji	7 300
	b) u kući bolesnika	100
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 000
	b) u kući bolesnika	100

3. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Drenka Prolić Alanović, dr.med.

Posjete:	a) u ordinaciji	7 600
	b) u kući bolesnika	60
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 600
	b) u kući bolesnika	60

4. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Danijela Bradarić, dr.med.

Posjete:	a) u ordinaciji	7 100
	b) u kući bolesnika	20
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 600
	b) u kući bolesnika	20

5. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE BARILOVIĆ- Dinko Raffanelli, dr med.spec.infektolog

Posjete:	a) u ordinaciji	4 500
	b) u kući bolesnika	52
Pregledi:	a) u ordinaciji	2 800
	b) u kući bolesnika	52

6. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICIJNE BOSILJEVO – Ivana Laslavić, dr.med.

Posjeti:	a) u ordinaciji	4 000
	b) u kući bolesnika	25
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 500
	b) u kući bolesnika	25

7. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICIJNE NETRETIĆ – Zvezdana Nikolić, dr.med.

Posjeti:	a) u ordinaciji	4 600
	b) u kući bolesnika	40
Pregledi:	a) u ordinaciji	1 800
	b) u kući bolesnika	40

Upućivanje na specijalističke preglede, dijagnostične pretrage bolničko liječenje prema stvarnim potrebama i procjeni liječnika sukladno propisanim standardima.

PATRONAŽA

1. PATRONAŽA-planirani broj posjeta

a) Trudnice	50
b) Rodilje i babinjače	300
c) Ostalim ženama	180
d) Novorođenčad	600
e) Dojenčad	180
f) Mala djeca	90
g) Ostala djeca	80

h) Socijalno ugroženi	6
i) Uvjetovani higijenskim prilikama	5
j) Kronični bolesnici	4 500
k) Ostali	700

DENTALNA MEDICINA

1. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Margareta Samovojska, dr.med.dent.

a) broj postupaka - patologija (liječenje)	4 800
b) broj postupaka - preventiva	1 100
c) broj postupaka - protetika	645

3. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Matea Mateša, dr.med.dent.

a) broj postupaka - patologija (liječenje)	4 000
b) broj postupaka - preventiva	1700
c) broj postupaka -protetika	250

4. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE – Ivan Pavušek, dr.med.dent. (Barilović/Netretić/Bosiljevo)

d) broj posjeta - patologija (liječenje)	4 800
e) broj posjeta - preventiva	1 500
f) protetika	620

5. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE GEN.STOL-Ema Marinič,dr med.dent.

a) broj posjeta - patologija (liječenje)	1 800
b) broj posjeta - preventiva	350
c) broj posjeta - protetika	450

SANITETSKI PRIJEVOZ

1. SANITETSKI PRIJEVOZ

Ukupno 3195 pacijenata

Prijevoza 2700

Kilometara 170 000

RAVNATELJICA:

Melita Trgovčić, dipl. oec.